

28^{ème} EDITION

LES UNIVERSITÉS DE Pharmaceutiques

9 & 10 septembre 2025

Trianon Palace - Versailles

Santé : le grand
saut dans l'inconnu



PROGRAMME



8h30 : Accueil café

9h15-10h00 : Introduction

Piloter dans un monde d'incertitudes

Regards croisés avec **Pascal BONIFACE**, Directeur de l'IRIS et **Mathieu PLANE**, Directeur adjoint du Département Analyse et Prévision à l'Observatoire Français des Conjonctures Economiques (OFCE)

Co-animation par **Hervé REQUILLART**, Directeur de la rédaction de *Pharmaceutiques* et **Jean-Marc VITTORI**, Editorialiste aux *Echos*

Comment diriger aujourd'hui, dans un contexte inédit de turbulences géopolitiques et économiques où les frontières se recréent, les barrières se multiplient, les pays se réarment ? Les décideurs publics et privés doivent naviguer à vue.

1ÈRE SESSION.

**ACTU INTERNATIONALE :
L'EUROPE AU RENDEZ-VOUS ?**

10h00-11h00 : Table ronde 1

**Rapports Letta, Draghi, tarifs douaniers...
so what pour la santé ?**

Au cœur des conversations depuis sa publication en septembre 2024, le rapport de l'ancien président de la Banque Centrale Européenne exhortait l'Europe à investir davantage en faveur de l'innovation pour gagner en compétitivité.

Entretemps, la pression de l'administration Trump sur les tarifs douaniers et les prix des médicaments a amplifié cette urgence. A défaut, la chute est appelée à s'accélérer... Le secteur de la santé fait partie des domaines stratégiques à promouvoir...et à défendre sur les questions de souveraineté.

Modérateur : Alexandre REGNIAULT, Avocat Associé en charge du secteur Santé et Sciences de la vie, Simmons & Simmons

Caroline ALLHEILY, Responsable des Affaires internationales, Leem

Pierre HAROCHE, Professeur associé de politique européenne et internationale, Université Catholique de Lille

Guillaume KLOSSA, Président d'EuropaNova et CEO de T-Life

André LOESEKRUG-PIETRI, Chairman & Scientific Director, Joint European Disruptive Initiative (JEDI)

11h00-11h30 : Pause

11h30- 12h20 : Pour Aller Plus Loin

**Europe-Chine : dessiner les contours
d'une nouvelle relation ?**

De simple grenier mondial, la Chine devient un moteur majeur de l'innovation en santé. Par ailleurs, l'instabilité mondiale générée par l'administration Trump redessine les cartes du commerce international. Dans ce contexte, quel équilibre et quel nouveau partenariat instaurer dans la relation UE-Chine ? Quels changements avec la guerre commerciale ouverte par Donald Trump dans la carte des alliances ?

Modérateur : Olivier DESSAJAN, CEO Colisée Chine, Co-Président du French Healthcare China

Charly CHOTARD, Adjoint au chef du bureau Amériques, Asie et Océanie, DG Trésor, Ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique

Sacha COURTIAL, Chercheur associé auprès de l'Institut Jacques Delors spécialisé sur les relations EU-Chine

Guillaume DELMOTTE, General Manager Specialty Care, Ipsen & Ex-Directeur général, Ipsen Chine

Dr Frédéric GIRARD, Président de France Biotech

12h20-14h00 : Déjeuner

2ÈME SESSION.

L'ENTREPRISE DE DEMAIN

14h00-14h40 : Opinions

**Quelle place, quelles missions pour
l'entreprise ?**

Modérateur : Hervé REQUILLART, Directeur de la rédaction de *Pharmaceutiques*

Salima BENHAMOU, Economiste du travail, Haut Commissariat à la Stratégie et au Plan

Gabrielle HALPERN, Philosophe

14h40-15h40 : Table ronde 2

Monde du travail : le défi des valeurs

Production raisonnée, vigilance sur les impacts environnementaux, inclusion, protection des salariés... les entreprises font face à de nouvelles demandes de la société. Cependant, cinq ans après le Covid, n'est-on pas revenu au monde d'avant ? Au-delà du salaire ou des conditions de travail, l'engagement des entreprises devient un critère déterminant pour les choix de carrière des jeunes talents. Plus généralement, qui se réalise encore dans le travail ?

Modérateur : Hervé REQUILLART, Directeur de la rédaction de *Pharmaceutiques*

Pierre-André de CHALENDAR, Président de l'Institut de l'Entreprise et Président d'honneur de Saint-Gobain

Sandra HOIBIAN, Directrice générale, CREDOC

Benoit SERRE, Expert et DRH, Vice Président délégué ANDRH

15h40-16h10 : Pause

16h10-17h00 : Pour Aller Plus Loin

**Finance et transition : l'essor d'un
actionariat à impact, ou comment redéfinir
la création de valeur à l'aune de l'ESG ?**

L'actionariat est en pleine transformation, sous l'impulsion croissante des enjeux ESG. Face aux défis environnementaux, sociaux et de gouvernance, de nombreuses entreprises et acteurs financiers réinterrogent leurs modèles pour faire de la finance un levier de transformation durable. Mais comment orienter l'épargne et les investissements vers une économie plus résiliente, inclusive et créatrice de valeur à long terme ?

Modérateur : Nathalie GIMENES, Présidente, Be Concerned

Emmanuelle ASSOUAN, Directrice Générale de la Stabilité financière et des Opérations & Présidente du Centre sur le Climat et la Nature, Banque de France

Jézabel COUPPEY-SOUBEYRAN, Economiste maîtresse de conférences, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Eric FIDELIN, Directeur Général de Delbert Pharma

Thomas MEYER, CEO, SOCAPS

17h00-17h20 : Science ou Fiction ?

17h20-18h20 : Focus

La « vraie vie » des professionnels de santé

Avec trois témoignages vidéo de professionnels de terrain dans leur quotidien. Vocation, charge de travail, tracas, satisfactions, espoirs et désillusions....

Modérateur : Patrick ERRARD, Président d'Evidence Based Strategy

Dr Anna BOCTOR, Pédiatre libérale et présidente de Jeunes Médecins

Thierry DAVID, Pharmacien, Hello Pharmacie Martin Pinel

Emylie LENTZNER, Interne en psychiatrie & déléguée de la jeunesse pour la santé mondiale

Echange avec **Thomas FATÔME**, Directeur Général, Cnam

19h15 : Apéritif suivi du dîner

3ÈME SESSION. LA SANTÉ AU DÉFI DE L'ÉCONOMIE

8h30 : Accueil café

9h00-9h45 : Opinion

Finances publiques : la sincérité est-elle possible...souhaitable ?

Entre prévisions (trop) optimistes, erreurs de calcul, déstabilisations accélérées par les coups de boutoir américains, menaces de crise économique structurelle, peut-on encore, en France, construire des trajectoires budgétaires transparentes, lisibles et crédibles ?

Modérateur : Hervé REQUILLART, Directeur de la rédaction de *Pharmaceutiques*

Anne-Sophie ALSIF, Associée et cheffe économiste, BDO France

Maxime MENUET, Professeur des Universités en Sciences économiques à l'Université Côte d'Azur

9h45-10h45 : Table ronde 3

Anticiper... pour ne plus subir

Le secteur de la santé souffre d'un déficit chronique d'anticipation. Démographie médicale, innovation thérapeutique, investissement dans la recherche, gestion budgétaire, politiques de prévention...les exemples sont légion qui témoignent de l'impréparation des stratégies de moyen et de long terme. Avec, pour conséquence, un lent déclin du système de santé. La faute à qui... à quoi ? Quelles solutions ?

Modérateur : Frédéric COLLET, Président BIONNASSAY-Consult

Pr Muriel DAHAN, Directrice de la Recherche et du Développement à Unicancer

Denis FERRAND, Directeur général, Rexecode

Agnès FIRMIN LE BODO, Députée de Seine-Maritime

Stéphane LASSIGNARDIE, Président AbbVie France

10h45-11h15 : Pause

11h15-12h10 : Pour Aller Plus Loin

Recherche clinique : que reste-t-il de nos succès ?

En tête du classement européen il y a 15 ans, la France s'est faite doubler par l'Espagne et l'Allemagne. Et elle est talonnée par ses concurrents. Comment redresser la barre ?

Modérateur : Juliette BADINA, Journaliste, *Pharmaceutiques*

Pr Muriel DAHAN, Directrice de la Recherche et du Développement à Unicancer

Pr Jean-Pierre DELORD, Directeur général de l'Oncopole, Toulouse

Charles-Edouard ESCURAT, Directeur général de l'Agence de l'innovation en Santé (AIS)

Charles WOLF, Directeur France de Sanofi, Directeur Général Vaccins France

12h10-12h30 : Science ou Fiction ?

La puissance de notre odorat

Hirac GURDEN, Directeur de Recherche en Neurosciences au CNRS, laboratoire de Biologie Fonctionnelle et Adaptative, Université Paris Cité

12h30-14h00 : Déjeuner

4ÈME SESSION.

UNE INDUSTRIE QUI MÉRITE MIEUX !

14h00-15h30 : Table ronde 4

Passer de la régulation à l'efficience

Toujours le court terme, toujours la régulation budgétaire sans distinction, toujours l'évaluation « couperet », toujours le malentendu du prix... les années se suivent et se ressemblent pour les industries de santé. Le nouvel accord-cadre pourra-t-il permettre de progresser ? Au-delà, que faut-il changer pour conserver des usines, en attirer de nouvelles, accélérer le développement de produits et faire de la France le leader européen en 2030...ou 2040 ?

Modérateur : Hervé REQUILLART, Directeur de la rédaction de *Pharmaceutiques*

Séquence d'introduction "Sur le vif" avec Virginie BEAUMEUNIER, Pierre PRIBILE et le Pr Lionel COLLET

Discussion avec :

Virginie BEAUMEUNIER, Présidente du Comité Economique des Produits de Santé

Pr Lionel COLLET, Président, Haute Autorité de santé

Thierry HULOT, Président du Leem

Pr Philippe JUVIN, Député des Hauts-de-Seine, chef du service des Urgences de l'Hôpital Européen Georges Pompidou

Pierre PRIBILE, Directeur de la Sécurité Sociale

15h30-16h00 : Pause

16h00-17h00 : Focus

La « vraie vie » des entrepreneur(e)s

Trois témoignages vidéo d'entrepreneurs dans leur quotidien. Vocation, charge de travail, tracas, satisfactions, espoirs et désillusions....

Modérateur : Pr Antoine TESNIERE, Directeur de Parisanté Campus

Sophie AGOSTA, CEO & Co-fondatrice de Kor

Edouard GASSER, CEO & Co-fondateur, Tilak Healthcare

Gaël LE BOHEC, Directeur Général, Hopinnov

Echange avec :

Kevin FOURNIER, Responsable accompagnement à l'Agence de l'Innovation Santé

Floriane PELON, Directrice de l'évaluation et de l'accès à l'innovation, Haute Autorité de Santé

17h00 : Conclusion